

Manhigut/Leadership Text Bank

Topics:

Do we get the leaders we deserve?
What are the qualities needed for leadership?
The importance of consensus
The role of humility
The importance of empathy

Topic: Leadership – Do we get the leaders we deserve?

Source: Mishna Rosh Hashanah 1:1

זה דור דורשיו מבקשי פניך יעקב סלה פליגי בה רבי יהודה
נשיאה ורבנן חד אמר דור לפי פרנס וחד אמר פרנס לפי דורו
למאי הלכתא אילימא למעליותא דמר סבר אי מעלי דרא מעלי
פרנס ומר סבר אי מעלי פרנס מעלי דרא

It is written (Psalms 24) “Such is the generation of them that seek after Him, that seek Your face, even Jacob. Selah.” R. Judah Nesi'ah and the Rabbis differ as to the meaning. R. Judah says, “Just like the leader, so is the generation.” The rabbis say, “Just like the generation, so is the leader.” What does this teach? It refers to virtue, so that one holds that if the generation is virtuous, so is the leader; the other's view being that if the leader is virtuous, so is the generation.

Topic: Leadership – What are the qualities needed for leadership?

Source: Midrash Shemot/Exodus Rabba 2:2

ה' צדיק יבחן. ובמה הוא בוחנו? במרעה צאן. בדק לדוד בצאן ומצאו רועה יפה, שנאמר (תהילים עח, ע): ויקחהו ממכלאות צאן. מהו ממכלאות צאן? כמו (בראשית ח, ב): ויכלא הגשם, היה מונע הגדולים מפני הקטנים, והיה מוציא הקטנים לרעות, כדי שירעו עשב הרך, ואחר כך מוציא הזקנים, כדי שירעו עשב הבינונית, ואחר כך מוציא הבחורים, שיהיו אוכלין עשב הקשה. אמר הקדוש ברוך הוא: מי שהוא יודע לרעות הצאן איש לפי כחו, יבא וירעה בעמי, הדא הוא דכתיב (תהילים שם, עא): מאחר עלות הביאו לרעות ביעקב עמו, ואף משה לא בחנו הקדוש ברוך הוא, אלא בצאן. אמרו רבותינו: כשהיה משה רבינו עליו השלום רועה צאנו של יתרו במדבר, ברח ממנו גדי ורץ אחריו, עד שהגיע לחסית, כיון שהגיע לחסית, נזדמנה לו בריכה של מים ועמד הגדי לשתות, כיון שהגיע משה אצלו, אמר: אני לא הייתי יודע שרץ היית מפני צמא, עיף אתה, הרכיבו על כתיפו והיה מהלך. אמר הקדוש ברוך הוא: יש לך רחמים לנהוג צאנו של בשר ודם, כך, חייך! אתה תרעה צאני ישראל. הוי, ומשה היה רועה.

“The Lord tests the righteous” (Ps. 11:15). How does He test him? By having him pasture sheep. He tested David by means of a flock and found him to be a good shepherd, as it says, “God took him because of his separations of the sheep. (Ps. 78:70). What is meant by the phrase “his separations”? David kept some of the sheep separate from others. He would lead out the lambs and let them feed on the upper part of the pasture. He would then lead out the old ewes and let them feed on the middle part of the pasture. Finally, he would lead out the rams and let them feed on the stubble. Accordingly, the Holy One said, “Seeing that David knows how to feed the sheep, each according to its capacity, let him come and feed My sheep, the people of Israel, as it says, “From following the ewes that give suck, He brought him to be shepherd over Jacob his people (Ps. 78:71).”

Moses was also tested by the Holy One by means of the flock, as our masters explained. When Moses was tending Jethro's flocks in the wilderness, a lamb scampered off, and Moses ran after it, until it approached a shelter under a rock. As the lamb reached the shelter, it came upon a pool of water and stopped to drink. When Moses caught up with it, he said, “I did not know that you ran away because you were thirsty. How you must be tired.” So he hoisted the lamb on his shoulders and started walking back with it. The Holy One then said, “Because you showed such compassion in tending the flocks of a mortal, as you live, you shall become shepherd of Israel, the flock that belongs to Me.”

Topic: Leadership – what are the qualities needed for leadership?

Source: I Kings 3:9-14

וְנָתַתְּ לְעַבְדְּךָ לֵב שֹׁמֵעַ לְשֹׁפֵט אֶת עַמְּךָ לְהִבִּין בֵּין טוֹב לְרָע כִּי מִי
 יוֹכֵל לְשֹׁפֵט אֶת עַמְּךָ הַכְּבִיד הַזֶּה : וַיִּיטֹב הַדָּבָר בְּעֵינַי אֲדֹנָי כִּי שָׁאַל
 שְׁלֹמֹה אֶת הַדָּבָר הַזֶּה : וַיֹּאמֶר אֱלֹהִים אֵלָיו יַעֲן אֲשֶׁר שָׁאַלְתָּ אֶת
 הַדָּבָר הַזֶּה וְלֹא שָׁאַלְתָּ לְךָ יָמִים רַבִּים וְלֹא שָׁאַלְתָּ לְךָ עֹשֶׁר וְלֹא
 שָׁאַלְתָּ נָפֶשׁ אִיבִיד וְשָׁאַלְתָּ לְךָ הָבִין לְשֹׁמֵעַ מִשְׁפָּט : הִנֵּה עֲשִׂיתִי
 כַּדְּבַרֶיךָ הַנֵּה נֹתַתִּי לְךָ לֵב חָכָם וְנָבוֹן אֲשֶׁר כְּמוֹדֶךָ לֹא הָיָה לְפָנֶיךָ
 וְאַחֲרֶיךָ לֹא יִקּוּם כְּמוֹדֶךָ : וְגַם אֲשֶׁר לֹא שָׁאַלְתָּ נֹתַתִּי לְךָ גַּם עֹשֶׁר גַּם
 כְּבוֹד אֲשֶׁר לֹא הָיָה כְּמוֹדֶךָ אִישׁ בְּמַלְכִים כָּל יְמֶיךָ : וְאִם תִּלְדָּךְ בַּדֶּרֶךְ
 לְשֹׁמֵר חֻקֵי וּמִצְוֹתַי כַּאֲשֶׁר הִלַּךְ דָּוִד אָבִיךָ וְהִאֲרַכְתִּי אֶת יְמֶיךָ :

So give your servant a discerning mind so he can make judicial decisions for your people and distinguish right from wrong. Otherwise no one is able to make judicial decisions for this great nation of yours.” The Lord was pleased that Solomon made this request. God said to him, “Because you asked for the ability to make wise judicial decisions and not for long life, or riches, or vengeance on your enemies, I grant your request, and give you a wise and discerning mind superior to that of anyone who has preceded or will succeed you. Furthermore, I am giving you what you did not request – riches and honor so that you will be the greatest king of your generation. If you follow my instructions by obeying my rules and regulations, just as your father David did, then I will grant you long life.”

Topic: Leadership: The importance of consensus

Source: Talmud Berachot 55a

אִין מַעֲמִידִין פְּרַנְסַּעַל הַצְּבוּר אֲלֵא אִם כּוֹן נַמְלָכִים בַּצְּבוּר

One should not appoint a leader over the community unless one consults the community.

Topic: Leadership: The role of humility

Source: Shemot/Exodus 3:11-12

וַיֹּאמֶר מֹשֶׁה אֶל הָאֱלֹהִים מִי אֲנֹכִי כִּי אֵלֶּךָ אֶל פַּרְעֹה וְכִי אוֹצִיא
אֶת בְּנֵי יִשְׂרָאֵל מִמִּצְרַיִם : וַיֹּאמֶר כִּי אֶהְיֶה עִמָּךְ וְזֶה לָּךְ הָאוֹת כִּי
אֲנֹכִי שְׁלַחְתִּיךָ בְּהוֹצִיאֶךָ אֶת הָעָם מִמִּצְרַיִם תַּעֲבֹדוּן אֶת הָאֱלֹהִים
עַל הַהָר הַזֶּה :

Moses said to God, "Who am I, that I should go to Pharaoh, or that I should bring the Israelites out of Egypt?" He replied, "Surely I will be with you, and this will be the sign to you that I have sent you: When you bring the people out of Egypt, you and they will serve God on this mountain."

Topic: Leadership: The importance of empathy

Source: Talmud Ta'anit 11a

יצער אדם עם הצבור שכן מצינו במשה רבינו שציער עצמו עם
הצבור שנאמר (שמות יז) וידי משה כבדים ויקחו אבן וישימו
תחתיו וישב עליה וכי לא היה לו למשה כר אחת או כסת אחת
לישב עליה אלא כך אמר משה הואיל וישראל שרויין בצער אף
אני אהיה עמהם בצער

A person should share in the distress of the community, for so we find that Moses, our teacher, shared in the distress of the community, as it is said "But Moses' hands were heavy; and they took a stone and put it under him, and he sat on it." Didn't Moses have a bolster or a cushion to sit on? This is then what Moses meant to convey, 'Just as Israel are in distress I too will share with them'.